

2 jours

Les clés pour reprendre un projet
N° 716
Comment redresser un projet qui dérive
PRIX / DATES
1195 € HT

50 € HT

■ PARIS

- 11-12 mars
- 7-8 juin
- 7-8 oct
- 29-30 nov

Nos stages peuvent être adaptés à votre contexte spécifique et réalisés en formation sur mesure dans votre entreprise.

Nous contacter au
01 40 59 31 84

★ Public

Chefs de projet faisant face à une situation difficile à redresser, chefs de projet nouvellement nommés sur un projet déjà démarré

★ Pré-requis

Cette formation s'adresse à des chefs de projet expérimentés qui maîtrisent les outils de planification des charges, des coûts et des délais.

★ Objectifs

- Acquérir une méthodologie pour établir le diagnostic d'un projet
- Identifier les raisons des blocages
- Mettre en place un plan de redressement adapté au projet
- Relancer avec succès un projet en identifiant les origines et causes des dysfonctionnements

— Points clés —
Réaliser l'audit du projet

Identifier les indicateurs clés du projet
 Mesurer les performances projet à partir du triptyque QCD (Qualité-Coûts-Délais)
 Evaluer et analyser les risques
 Etablir le diagnostic du projet pour comprendre les causes réelles des dysfonctionnements

Remettre le projet sur les "rails"

Fixer avec le sponsor du projet des objectifs "réalistes" et définir de nouveaux livrables
 Mettre en place des indicateurs adaptés, formaliser un nouveau "référentiel" et le plan de redressement du projet
 Repartir sur des bases saines avec l'équipe projet
 Mobiliser et fédérer les contributeurs du projet autour d'objectifs communs et précis

Assurer la mise en oeuvre et le suivi du plan de redressement

Communiquer fréquemment et de manière fluide pour restaurer la confiance de l'équipe projet
 Mettre en place des revues de direction très régulières pour informer les clients et le sponsor de l'avancée du projet et suivre les indicateurs de performance